

Referenzschreiben

für Hansjörg Müller, geb. 30.04.1968
als Interims-Manager von Juli 2021 bis August 2022

Die LASSELSBERGER Group ist ein europäischer Rohstoff-, Baustoff- und Fliesenproduzent. Klar strukturiert in drei Divisionen Ceramics, Minerals und Building Materials werden von den Produktionsstandorten in Zentral- und Osteuropa nicht nur die lokalen Heimmärkte, sondern auch viele internationale Märkte – vor allem in Westeuropa – beliefert.

Unsere russischen Tochtergesellschaften „OOO Cemix“, „OOO Minerals“ und „OOO Plast Rifye“ befassen sich einerseits mit der Gewinnung, Aufbereitung und Behandlung unterschiedlichster Mineralien wie u.a. Kaolin oder Kalkstein, welche als wichtige Rohstoffe für eine Vielzahl von Industrien zunehmend an Bedeutung gewinnen, sowie andererseits mit der Verarbeitung und Veredelung dieser Rohstoffe. Am Standort der „OOO Cemix“ in der Nähe von Magnitogorsk wird u.a. Weißzement für das gesamte russische Marktgebiet produziert.

Wir engagierten Herrn Hansjörg Müller im Juli 2021 als Interims-Manager, um ein Shared Service Center aufzubauen, das für die oben genannten Tochtergesellschaften in den russischen Regionen Baschkortostan und Tscheljabinsk folgende Dienstleistungen übernimmt: (1) Zusammenführung des Controlling und regelmäßige Finanzberichte an die österreichische Muttergesellschaft (2) Recht, Personal und IT als zentrale Abteilungen für die angeschlossenen Tochtergesellschaften (3) Sicherheitsdienst, der den Zugang zu den Firmengeländen und die Korrektheit der wirtschaftlichen Abläufe kontrolliert.

Herr Müller sorgte für eine merkbare Verbesserung der Abläufe nicht nur in der Vertragsabwicklung, sondern in allen Bereichen, denen er in leitender Funktion vorstand. Zur Berechnung des Budgets für das Folgejahr setzte er eine Kostenrechnung im Shared Service Center auf. Durch den zielgerichteten Einsatz des Sicherheitsdienstes erhöhte er insgesamt die Transparenz in den Unternehmen. Zusätzlich begann Herr Müller mit der Beschreibung von Ablaufprozessen für das neue 1C:ERP-System.

Nach Abschluss der genannten Aufbauarbeiten übergab er im Dezember 2021 die Verantwortung für den ersten Projektteil an einen lokalen Nachfolger.

Von Januar bis August 2022 übernahm Herr Müller insgesamt die Projektleitung über die laufende Implementierung des 1C:ERP-Systems. Gemeinsam mit den zuständigen Mitarbeitern beschrieb er die Ablaufprozesse entlang der Wertschöpfungskette, angefangen von Einkauf über Produktion und Anlagenwartung, bis hin zu Verkauf und Logistik, verknüpft mit der Budget- und Finanzplanung. Anschließend koordinierte er die digitale Umsetzung über einen externen Customizing-Dienstleister.

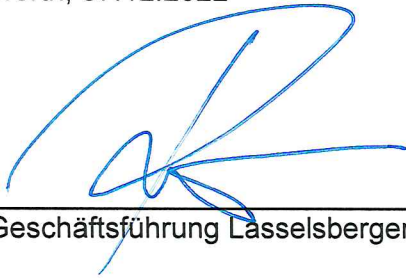
Die Prozesse Einkauf und Verkauf/Logistik realisierte Herr Müller komplett, inklusive Budgetteil und Digitalisierung im ERP-System. Bei den übrigen Prozessen konzentrierte er sich auf die Architektur und übergab die weiteren Realisierungsschritte an einen lokalen Nachfolger, womit der zweite Projektteil abgeschlossen wurde.

Im Zuge seiner Tätigkeiten in unserem Unternehmen hat Herr Müller gezeigt, dass er über eine große Berufserfahrung verfügt, demgemäß er seinen Aufgabenbereich sicher beherrschte. Seine sehr gute Auffassungsgabe ermöglicht es ihm, auch schwierige Situationen sofort zutreffend zu erfassen. Dabei behielt Hr. Müller auch unter starker Belastung die Übersicht, agierte ruhig und überlegt.

Er zeigte eine hohe Motivation, Initiative und einen hohen Leistungswillen. Herr Müller plante seine Arbeitsprozesse sorgfältig und verantwortungsbewusst. Seine Arbeitsweise war dabei auch geprägt von hoher Zuverlässigkeit und Genauigkeit.

An dieser Stelle möchten wir uns bei Hrn. Hansjörg Müller für seine wertvolle Mitarbeit bedanken und wünschen ihm in seiner weiteren Tätigkeit als Interims-Manager, sowohl beruflich als auch persönlich, alles Gute und viel Erfolg.

Wörth, 07.12.2022

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, stylized 'R' followed by a horizontal line and a small flourish.

Geschäftsführung Lasselsberger Group