



USP: Systémová transformace podniků

- po celé délce dodavatelského řetězce
- prokázané zlepšení říditelnosti a ziskovosti

Prodej, logistika, výroba, projektový management a ESG

- v západní a východní Evropě, zemích BRICS

Úprava strategie a procesů včetně operativní realizace

MOJE ODBORNOST – VÁŠ PROSPĚCH

Celková optimalizace hodnotového řetězce: od potřeb zákazníků přes prodej, skladování a výrobu až po nákup. Ve výrobních a obchodních podnicích.

Propojení struktur a procesů s firemní kulturou a lidmi. Tímto způsobem vytvářím ze zaměstnanců sehrané týmy, které zlepšují výsledky Vaší společnosti.

Komunikuji transparentně se všemi interními i externími zúčastněnými stranami, definuji a kontroluji jasné odpovědnosti. Díky tomu všichni táhnou za jeden provaz.

Beru věci do svých rukou, přebírám odpovědnost, vedu příkladem několik stovek zaměstnanců a přijímám rozhodnutí. Překonávám odpor a tím prosazuji cíle Vaší společnosti.

ZNALOSTI

- Strategie, obchodní plán, nákladové účetnictví, řízení likvidity: návrh a implementace
- Dosažení prosperity, řízení změn, vývoj obchodního modelu, přemístění společností
- Aplikace agilních metod řízení projektů; finanční výkazy, klíčové ukazatele výkonnosti, controlling
- Unikátní znalosti v oblasti ESG (Environment, Social, Governance) jako bývalý poslanec Bundestagu
- SCM/logistika: optimalizace celého dodavatelského řetězce ve výrobě, velko- a maloobchodě; clo
- Výrobní společnost: Vývoj a restrukturalizace (zakázková, sériová a procesní výroba)
- Prodej: vedení obchodního oddělení; KAM; e-shop; sociální média, zefektivnění sortimentu
- Zkušený uživatel digitálních logistických/CRM/ERP systémů, MS Project, MS Office
- Popis procesů pro systémy ERP: SAP ERP, S/4HANA, MS Dynamics AX, 1C
- Využití umělé inteligence (AI) ke zvýšení efektivity a zlepšení rozhodování
- Interkulturní kompetence, 5 jazyků na vysoké úrovni: němčina, angličtina, ruština, španělština, čeština
- (Znovu)získání KONTROLY NAD DCEŘINÝMI SPOLEČNOSTMI; compliance
- Funkce: projektový manažer, ředitel, CCO, CFO, CRO, CEO, poradce, člen dozorčí rady

ODVĚTVÍ

- | | | |
|--------------------------|-------------------------|--------------------------|
| ➤ Automobilový průmysl | ➤ Odpadové hospodářství | ➤ Telekomunikace |
| ➤ IT | ➤ Podnikové poradenství | ➤ Velkoobchod |
| ➤ Kovozpracující průmysl | ➤ Pojišťovnictví | ➤ Vnitřní výstavba |
| ➤ Maloobchod | ➤ Potravinářská výroba | ➤ Vybavení obchodů |
| ➤ Obalové hospodářství | ➤ Strojírenství | ➤ Výroba stavebních hmot |

Akademický titul: diplomovaný ekonom, Univerzita v Pasově, 1993
 Školní vzdělání: maturita, Siebold-Gymnasium ve Würzburgu, 1987
 Výkonnostní sport: vodní pólo 1980–1983, veslování 1983–1987
 Datum a místo narození: 30. dubna 1968 v Treuchtlingenu, Německo (západní)

SEZNAM PROJEKTŮ

| Rok | Společnost (Stát) | Odvětví – Činnost | Výsledky | Funkce |
|-------------|---|---|--|---|
| od 2025 | Upmann GmbH & Co. KG, (D), fáze zralosti, střední podnik vedený majitelem Počet zaměstnanců: 170 Obrat: 27 mil. EUR | <i>Kovozpracující průmysl</i> <i>Výrobky pro vnitřní výstavbu</i> Koučování vedení společnosti (projekt na částečný úvazek) | Rozšíření exportu: hledání obchodních zástupců, získávání zákazníků, stanovení a zlepšení marží, e-shop, reklama na sociálních médiích, příprava smluv a logistika dodávek, vyjasnění požadavků na požární bezpečnost s úřady. | Poradce |
| 2024-2025 | Dr. Franz GmbH, (D), fáze zralosti, malý podnik Počet zaměstnanců: 3 Obrat: 500 tis. EUR | <i>Zprávy o udržitelnosti ESG</i> Vývoj efektivního reportingu ESG. Využití právního prostoru pro interpretaci ve prospěch zákazníků, předvídaté zohlednění plánovaných regulačních změn EU. | Bylo zavedené externí výkaznictví ESG pro větší klienty zakazníka. Analýza dvojí významnosti, zprávy o udržitelnosti v souladu s předpisy EU (TR, CSRD) a Německa (LkSG). Softwarově podporovaná evidence a redukce CO2 v SCOPE 1,2,3. Uhlíková stopa podniku (CCF), Uhlíková stopa výrobku (PCF). Úprava uhlíkové stopy na hranici (CBAM) v souvislosti s dovozem. Plnění požadavků podle standardů ESRS nebo VSME. | PM |
| 2023-2024 | Nüssli spol. s r.o., (CZ), podnik v krizi, střední podnik Počet zaměstnanců: 75 Obrat: 10 mil. EUR | <i>Vnitřní výstavba</i> Projektování, výroba a montáž vestavěného nábytku, veletržních stánků, stánků pro olympijské hry. Zvýšení efektivity ve všech odděleních společnosti. | Úspěšný team building; otevřená komunikace; výrazné zvýšení obrátu (+33%); vytvoření základu pro dosažení zisku v roce 2024 (po ztrátě 2023). Účast na stavebních tendrech; vytvoření plánu likvidity; revize výrobních nákladů; optimalizace skladu; zlepšení projektového řízení; propojení nákupu s řízením projektů; řešení problémů na stavbě; úprava popisu procesů pro SAP. | CEO |
| 2021-2022 | OOO Cemix, OOO Minerals, LASSELSBERGER, (RUS), fáze růstu, rodinná korporace Počet zaměstnanců: několik 100 Obrat: stoupá z 0 | <i>Výroba stavebních hmot</i> Založení centra sdílených služeb (SSC) pro dečtiné společnosti holdingu. Zavedení systému ERP 1C:ERP 2.5 | Motivace zaměstnanců; centrum sdílených služeb (SSC) plně funkční: služby v oblasti financí, controllingu, práva, lidských zdrojů, IT a bezpečnosti včetně compliance. Nákupní proces a společný prodejní + logistický proces byly plně digitalizovány v systému 1C:ERP; architektura a popis dalších procesů v dodavatelském řetězci obou výrobních společností. | CFO, CCO, PM (zavedení ERP systému) |
| 2017-2021 | Německá poslanecká sněmovna (Deutscher Bundestag), (D), země v krizi Jeden ze 709 poslanců | <i>Poslanec Spolkového sněmu</i> Parlamentní výkonný ředitel, Mluvíci zahraniční obchodní politiky, jedno volební období | Mj. unikátní spolupráce na legislativě v oblasti ESG (Environment Social Governance); účast na více než 100 schůzích k tomuto tématu v rámci Výboru pro hospodářství a energetiku. Odborník na balkánské země. | Poslanec německého Spolkového sněmu |
| 2016 a 2020 | Dr. Franz GmbH, (D), Údaje o firmě viz výše | <i>Odpadové hospodářství</i> Jednání s úřady, vyjasnění problematiky týkající se zákona o odpadech. (projekt na částečný úvazek) | Příprava návrhů licencí v souladu se spolkovým zákonem o kontrole imisí (BImSchG) a certifikací jako podnik pro likvidaci odpadů v souladu se zákonem o recyklaci a odpadech (KrWG). | Poradce |
| 2015-2019 | PSP Machinery spol. s r.o., (CZ), podnik v krizi, střední podnik vedený majitelem Počet zaměstnanců: 360 Obrat: 25 mil. EUR | <i>Strojírenství</i> Restrukturalizace výrobního podniku v oblasti těžkého strojírenství jako důvěrník německých vlastníků. Zajištění hospodářských výsledků jako člen dozorčí rady | Restrukturalizace celého dodavatelského řetězce: prodej - výroba - příprava výroby - konstrukce - nákup; plánování prodeje v závislosti na výrobních kapacitách; štihlé řízení (LEAN management); zvýšení objemu výroby (+11%). Dosažení včasných dodávek, jehož výsledkem byly značné úspory v oblasti dřívějších smluvních pokut (- několika tis. 100 EUR) z důvodu nedodržení lhůt; znovuzískání důvěry zákazníků. | Poradce, CEO, CRO Člen dozorčí rady |
| 2016 | Upmann GmbH & Co. KG, (D), Údaje o firmě viz výše | <i>Kovozpracující průmysl</i> <i>Výrobky pro vnitřní výstavbu</i> Člen týmu řízení změn, divize prodeje | Plánování a zavedení nového e-shopu; zvýšení prodeje prostřednictvím výběrových řízení v oblasti nemovitostí, měření úspěchu prostřednictvím sledování efektivity nabídek (> +15%). Zvýšení prodeje do východní Evropy (hlavně do Polska); úspěšná integrace zaměstnanců. | Ředitel obchodního oddělení |
| 2013-2016 | Vedlejší samostatná výdělečná činnost, (CL) | <i>Poradenství v oblasti nemovitostí</i> Koupě bytů a pozemků | Nákupy nemovitostí pro německé soukromé investory v Chile; rozvoj kontaktů s chilskými makléři, advokátními kancelářemi a bankovními instituty. | Poradce |
| 2012-2015 | Schössmetall GmbH & Co. KG, WÜRTH, (D), podnik v krizi, rodinná korporace Počet zaměstnanců: 35 Obrat: 6,5 mil. EUR | <i>Velkoobchod</i> Restrukturalizace podniku | Změna 13-letého poklesu prodeje v růst na přesyceném trhu (+5,2%); snížení nákladů a počtu zaměstnanců (-35%); rozšíření e-shopu; integrace externího call centra; zefektivnění sortimentu; vyklizení skladů; restrukturalizace prodeje a řízení dodavatelského řetězce (SCM); zavedení ERP systému MS Dynamics AX. | CEO, CRO |



| | | | | |
|-----------|--|--|---|--|
| 2011-2012 | Schmid Schrauben GmbH, WÜRTH (A), fáze zralosti, rodinná korporace Počet zaměstnanců: 160 Obrat: 25 mil. EUR | <i>Kovozpracující průmysl</i> Výrazné zvýšení cen pro různé skupiny klientů továrny na šrouby, bez poklesu prodeje | Splnění stanoveného cíle, zvýšení cen o 10-20 % bez ztráty prodeje. Zpracování plánu modernizace hodnotového toku v kovozpracujícím podniku: Nahrazení zastaralého principu „push“ ve výrobě moderním principem „pull“, a flexibilními velikostmi sérií. | Ředitel obchodního oddělení |
| 2011 | Volkswagen Automobilwerk, (RUS), fáze zralosti, nadnárodní korporace Počet zaměstnanců: 5 000 Kapacita: 125 000 vozů | <i>Automobilový průmysl</i> Výroba čtyř různých modelů na jedné výrobní lince | Optimalizace procesů zásobování materiálem v ruském závodě VW; just-in-time (JIT), just-in-sequence (JIS), KANBAN; controlling nákladů na logistiku. Výběr a proškolení nástupce pro oblast řízení logistického plánování. | Ředitel plánování logistiky |
| 2010 | DS Smith Plastics, (RUS/GB), fáze zralosti, obchodník nadnárodní korporace Počet zaměstnanců: 14 Obrat: 3,5 mil. EUR | <i>Obalové hospodářství</i> Manažerské poradenství pro ruského distributora britského výrobce obalových materiálů | Optimalizace organizační struktury, prodeje, logistiky, finančního výkaznictví a řízení pohledávek. Zlepšení spolupráce s britskou mateřskou společností a německou sesterskou společností. | Poradce |
| 2006-2010 | OOO Giecke & Devrient Technologija, (RUS), podnik v krizi, rodinná korporace Počet zaměstnanců: 185 Obrat: 20 mil. EUR | <i>Telekomunikace a IT</i> Restrukturalizace společnosti vyrábějící SIM karty s vlastním vývojem aplikací | Zvýšení prodeje (+35%) díky operátorům mobilních sítí v Rusku a Střední Asii; dosažení ziskové zóny; výrazné snížení nákladů a počtu zaměstnanců (-40%). Optimalizace dodavatelského řetězce od prodeje přes výrobu až po nákup; logistika včetně cel; vysušení korupčních schémat. | CEO, CRO, CCO |
| 2004-2006 | OOO Umdasch Shop-Concept, (RUS), fáze růstu, rodinná korporace Počet zaměstnanců: 11 Obrat: 3,5 mil. EUR | <i>Vybavení obchodů a maloobchod</i> Založení nové distribuční společnosti | Úspěšný vstup na trh; výrazné překročení obchodního plánu (> +40%); dovoz vybavení prodejny z rakouské mateřské společnosti, celní odbavení a montáž v Rusku; integrace dceřině společnosti do systému SAP a výkaznictví mateřské společnosti; řešení problémů při instalaci na staveništi. „Store Branding“ prodejen pro maloobchodní zákazníky na jejich prodejních místech (POS). | CEO |
| 2000-2004 | Müller & Baraulja Partnerschaft, (D + RUS, BY, UA, BALT, CZ), OSVČ Počet zaměstnanců: 3 Obrat: 400 tis. EUR | <i>Podnikové poradenství</i> Pro západní klienty vstupující na východoevropské trhy | Poradenství v oblasti prodeje a SCM, dva rozsáhlé projekty v oblasti IT a automobilového průmyslu: 1) Založení start-up centra pro vývoj IT softwaru v Bělorusku, financované americkým investorem. 2) Analýza lokality pro západního Tier-1 dodavatele automobilů s cílem zřídit výrobní závod na Ukrajině. | Poradce, PM (struktura podniku) |
| 1996-2000 | IREKS GmbH, (D), fáze růstu, střední podnik vedený majitelem Počet zaměstnanců: 2 500 Obrat: 400 mil. EUR | <i>Potravinářská výroba</i> Regionální ředitel prodeje pekařských přísad a směsí pro východní Evropu. Projektový manažer pro založení výrobního závodu ve východní Evropě | Mnohonásobné zvýšení prodeje (+700%) a zisku na trzích s potenciálem růstu; integrace rakouských, českých a chorvatských dceřiných společností do prodejní strategie pro pobaltské země a státy SNS; přeshraniční logistika a celní řízení. Založení místní dceřině společnosti a úspěšná instalace plně funkční výrobní linky v Rusku. Člen dozorčí rady. | Regionální ředitel prodeje, PM (SCM + struktura výroby), Člen dozorčí rady |
| 1994-1996 | Allgemeine Kreditversicherung, COFACE, (D), fáze zralosti, dceřiná společnost korporace Počet zaměstnanců: 400 Obrat: 500 mil. EUR | <i>Pojišťovnictví</i> Obchodní zástupce v severním Bavorsku pro pojištění obchodních a vývozních úvěrů | Obrat nad plánovanou hodnotou (> +30%); provedení finančních analýz za účelem posouzení rizik. | Prodejce |